

### 3A La méthode en deux phases

#### 3A.1 Contraintes technologiques de signe $\geq$ ou $=$ et lexique initial

Dans la description de l'algorithme du simplexe donnée à la section 3.3.6, nous avons indiqué qu'il est facile de construire le lexique initial d'un modèle linéaire continu, comme (FRB), dont toutes les contraintes technologiques sont de signe  $\leq$  et dont les membres droits sont non négatifs. Mais la situation n'est plus aussi simple lorsque des contraintes de signe  $\geq$  ou  $=$  sont présentes. Nous illustrons les difficultés rencontrées, et une façon de les surmonter, à l'aide d'une version légèrement modifiée du problème de la fonderie Rivière-Bleue.

Nous retrouvons Aurèle Fournier en train de planifier une autre période de production. Il dispose du même nombre d'heures dans les deux ateliers, mais, cette fois, pour diverses raisons qui le concernent – il est le patron après tout! – il désire que les 60 heures de l'atelier de peinture soient utilisées. Il évalue à 12 tonnes la demande maximale pour la tuyauterie, mais croit que le marché pourrait absorber toutes les gueuses qu'il serait en mesure de produire. Enfin, il s'est engagé à livrer 6 tonnes de gueuses à un client régulier et il tient à respecter sa parole. Après réflexion, il a construit le modèle linéaire continu suivant, noté (PMF) ci-après, dont les variables  $x_1$  et  $x_2$  représentent la quantité (en tonnes) de tuyauterie et de gueuses qu'il fabriquera durant la période considérée.

$$\text{Max } z = 1\,000 x_1 + 1\,200 x_2 \quad (0)$$

sous les contraintes :

$$10 x_1 + 5 x_2 \leq 200 \quad (\text{ébarbage}) \quad (1)$$

$$2 x_1 + 3 x_2 = 60 \quad (\text{peinture}) \quad (\text{PMF}) \quad (2)$$

$$x_1 \leq 12 \quad (\text{demande de tuyauterie}) \quad (3)$$

$$x_2 \geq 6 \quad (\text{commande de gueuses}) \quad (4)$$

$$x_1, x_2 \geq 0. \quad (5)$$

L'ajout de variables d'écart ou d'excédent transforme (PMF) en un modèle équivalent (PMF=) dont les contraintes technologiques s'écrivent sous forme d'équations.

$$\text{Max } z = 1\,000 x_1 + 1\,200 x_2 \quad (0)$$

sous les contraintes :

$$10 x_1 + 5 x_2 + e_1 = 200 \quad (6)$$

$$2 x_1 + 3 x_2 = 60 \quad (\text{PMF}=\) \quad (7)$$

$$x_1 + e_3 = 12 \quad (8)$$

$$x_2 - e_4 = 6 \quad (9)$$

$$x_1, x_2, e_1, e_3, e_4 \geq 0. \quad (10)$$

On cherche une solution optimale de (PMF) et l'on voudrait appliquer l'algorithme du simplexe. La 1<sup>re</sup> étape serait de construire un lexique initial. Rappelons la façon de procéder utilisée dans le cas du modèle (FRB), dont toutes les contraintes technologiques sont de signe  $\leq$  : on récrit le modèle sous forme équivalente (FRB=), puis on isole les variables d'écart  $e_i$ , qui deviennent ainsi les variables de base du lexique numéro 0. Noter que cette approche repose implicitement sur la propriété suivante : chaque  $e_i$  apparaît dans une et une seule des équations de (FRB=) et son coefficient y est égal à 1.

Essayons d'appliquer à (PMF) la procédure décrite au paragraphe précédent. Nous avons déjà construit le modèle équivalent (PMF =). On remarque que les variables d'écart  $e_1$  et  $e_3$  respectent la propriété mentionnée à la fin du paragraphe précédent; elles pourraient donc servir de variables de base pour (6) et (8). Mais nous ne disposons pas de variable candidate pour (7). De même, il est impossible de trouver une variable de base pour (9) :  $x_2$  ne fait pas l'affaire car elle apparaît ailleurs que dans (9), ni  $e_4$  car son coefficient est égal à  $-1$  (si nous isolions  $e_4$ , nous obtiendrions que  $e_4 = -6 + x_2$  et, dans la solution de base associée au lexique,  $e_4$  prendrait la valeur  $-6$ , ce qui contredirait l'exigence que toutes les variables doivent être non négatives).

### 3A.2 La méthode en deux phases

L'astuce de la méthode en deux phases consiste à ajouter des variables de base «artificielles» dans les équations où il n'y a aucune variable candidate naturelle. On considère le système suivant.

$$\text{Max } z = 1\,000 x_1 + 1\,200 x_2 \quad (0)$$

sous les contraintes :

$$10 x_1 + 5 x_2 + e_1 = 200 \quad (11)$$

$$2 x_1 + 3 x_2 + a_2 = 60 \quad (12)$$

$$x_1 + e_3 = 12 \quad (13)$$

$$x_2 - e_4 + a_4 = 6 \quad (14)$$

$$x_1, x_2, e_1, e_3, e_4, a_2, a_4 \geq 0. \quad (15)$$

Pour que ce système soit équivalent à (PMF=), et par conséquent à (PMF), il faut que les variables artificielles  $a_2$  et  $a_4$  soient toutes deux nulles. Par exemple, si l'on pose  $a_2 = 3$ , alors l'équation (12) devient

$$2x_1 + 3x_2 = 60 - 3 = 57,$$

ce qui signifie que le point  $(x_1; x_2)$  ne satisfait pas à la contrainte (2) de (PMF). Pour obtenir un modèle équivalent à (PMF), il faudrait ajouter la contrainte double suivante :

$$a_2 = a_4 = 0, \quad (16)$$

ce qui nous ramènerait à la situation de départ!

Le truc consiste à ne pas inclure (16) dans le modèle et à oublier temporairement l'objectif (0). Dans une première «phase», on utilisera plutôt une fonction-objectif qui pénalise le fait que les variables artificielles prennent des valeurs positives. On considérera ici l'objectif suivant :

$$\text{Min } z_A = a_2 + a_4. \quad (17)$$

Convenons de noter (PMF<sub>A</sub>) le modèle consistant à minimiser  $z_A$  sous les contraintes (11) à (15). Toute solution admissible  $(x_1; x_2)$  de (PMF) détermine une et une seule solution admissible  $(x_1; x_2; e_1; e_3; e_4; a_2; a_4)$  de (PMF<sub>A</sub>) où  $a_2 = a_4 = 0$ . Prenons le point admissible (6; 16) : la solution admissible correspondante de (PMF<sub>A</sub>) est (6; 16; 60; 6; 10; 0; 0) puisque, par exemple,

$$e_1 = 200 - 10x_1 - 5x_2 = 200 - (10 \times 6) - (5 \times 16) = 60$$

$$e_4 = -6 + x_2 + a_4 = -6 + 16 + 0 = 10.$$

L'existence d'une solution admissible du modèle (PMF) permet donc de conclure que la valeur minimale de  $z_A$  est 0. L'implication inverse est vraie également. En effet, supposons que cette condition soit vérifiée; et considérons une solution de base optimale  $(x_1; x_2; e_1; e_3; e_4; a_2; a_4)$  de (PMF<sub>A</sub>). Alors,

$$a_2 + a_4 = 0.$$

Or, la somme de variables non négatives est nulle seulement si chacune de ces variables est nulle ; il résulte donc de l'équation précédente que

$$a_2 = a_4 = 0.$$

Et  $(x_1; x_2)$  est une solution admissible de (PMF).

En résumé, la résolution du modèle linéaire (PMF<sub>A</sub>) permet soit de montrer que le modèle (PMF) ne possède aucune solution admissible, soit d'en trouver une solution de base initiale, selon que la valeur minimale de  $z_A$  est 0 ou non.

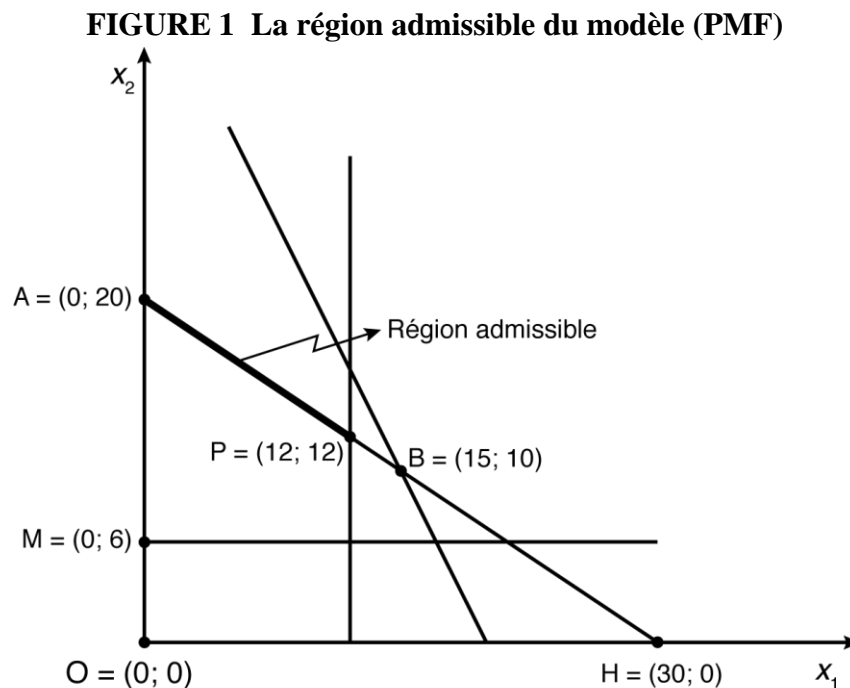
La résolution algébrique du modèle (PMF) comportera deux phases :

- la première vise à construire un lexique initial et trouver une solution de base admissible : en pratique, il s'agit de résoudre (PMF<sub>A</sub>), c'est-à-dire de minimiser la fonction-objectif artificielle  $z_A$  sous les contraintes (11) à (15) ;
- la seconde, qui reprend l'objectif original de maximiser  $z$ , vise à obtenir une solution optimale.

### 3A.3 La résolution graphique du modèle (PMF)

Nous appliquerons ci-dessous la méthode en deux phases au modèle (PMF). Mais, auparavant, nous résolvons ce modèle graphiquement, afin d'illustrer visuellement les calculs qui seront effectués.

Première étape: construire la région admissible de ce modèle. Notons que toute solution qui satisfait à l'équation (2) est située sur la droite APBH de la figure 1 ci-dessous. Comme les variables  $x_1$  et  $x_2$  sont *a priori* restreintes aux valeurs non négatives, les solutions admissibles de (PMF) appartiennent nécessairement au segment [A; H]; et même au segment [A; P], puisque  $x_1$  ne peut excéder 12 en vertu de l'inéquation (3). Enfin, les contraintes (1) et (4) sont redondantes en présence des autres et leur prise en compte ne nous amènera à écarter aucun point jusqu'ici accepté. En résumé, la région admissible du modèle (PMF) est le segment [A; P].



Pour trouver une solution optimale du modèle (PMF), il suffit d'évaluer la fonction-objectif en chacun des sommets de sa région admissible, puis de choisir le «meilleur» de ces sommets :

- en A = (0; 20),  $z = (1000 \times 0) + (1200 \times 20) = 24\,000$ ;
- en P = (12; 12),  $z = (1000 \times 12) + (1200 \times 12) = 26\,400$ .

Ainsi, l'unique optimum de (PMF) est le point P = (12; 12).

### 3A.4 La résolution de (PMF) : la phase I

La phase I consiste, rappelons-le, à rechercher une solution de base admissible initiale de (PMF) en tentant de trouver une solution optimale de (PMF<sub>A</sub>) qui annule les différentes variables artificielles. Les contraintes technologiques (11)-(14) expriment déjà quatre variables de base en fonction des variables hors base  $x_1, x_2$  et  $e_4$ . Mais, il n'en est pas de même dans la formule (17) qui donne l'objectif du modèle (PMF<sub>A</sub>). Il faut donc écrire  $z_A$  en fonction de ces variables hors base :

$$z_A = a_2 + a_4 = (60 - 2x_1 - 3x_2) + (6 - x_2 + e_4) = 66 - 2x_1 - 4x_2 + e_4.$$

Voici donc le lexique numéro 0 de la phase I. La solution de base associée correspond au point O = (0; 0) et n'est pas une solution admissible de (PMF).

$$\text{Max } z_A = 66 - 2x_1 - 4x_2 + e_4$$

sous les contraintes :

$$e_1 = 200 - 10x_1 - 5x_2$$

$$a_2 = 60 - 2x_1 - 3x_2$$

$$e_3 = 12 - x_1$$

$$a_4 = 6 - x_2 + e_4$$

$$x_1, x_2, e_1, e_3, e_4, a_2, a_4 \geq 0.$$

**1<sup>re</sup> itération.** La variable entrante est  $x_2$ . Pour déterminer la variable sortante, on calcule d'abord les limites de l'augmentation à donner à la variable entrante induites par la non-négativité des variables de base, sous l'hypothèse que les autres variables hors base,  $x_1$  et  $e_4$ , restent nulles :

$$e_1 \geq 0 : x_2 \leq 200 / 5 = 40$$

$$a_2 \geq 0 : x_2 \leq 60 / 3 = 20$$

$$e_3 \geq 0 : \text{aucune limite, car } e_3 \text{ est toujours égale à } 12 \text{ quand } x_1 = e_4 = 0$$

$$e_4 \geq 0 : x_2 \leq 6 / 1 = 6.$$

Par conséquent, la valeur limite de la variable entrante  $x_2$  est 6 et la variable sortante est  $a_4$ . Il reste à effectuer le pivotage. D'abord, l'équation associée au pivot (la dernière) permet d'isoler la variable entrante  $x_2$  en fonction des variables hors base du prochain lexique :

$$x_2 = 6 + e_4 - a_4.$$

On calcule ensuite les équations du prochain lexique :

$$z_A = 66 - 2x_1 - 4(6 + e_4 - a_4) + e_4 = 42 - 2x_1 - 3e_4 + 4a_4$$

$$e_1 = 200 - 10x_1 - 5(6 + e_4 - a_4) = 170 - 10x_1 - 5e_4 + 5a_4$$

$$a_2 = 60 - 2x_1 - 3(6 + e_4 - a_4) = 42 - 2x_1 - 3e_4 + 3a_4.$$

Voici le lexique résultant (l'équation impliquant  $e_3$  n'est pas modifiée, car la variable entrante  $x_2$  n'y apparaît pas). La solution de base associée correspond au point M = (0; 6).

$$\text{Max } z_A = 42 - 2x_1 - 3e_4 + 4a_4$$

sous les contraintes :

$$e_1 = 170 - 10x_1 - 5e_4 + 5a_4$$

$$a_2 = 42 - 2x_1 - 3e_4 + 3a_4$$

$$e_3 = 12 - x_1$$

$$x_2 = 6 + e_4 - a_4$$

$$x_1, x_2, e_1, e_3, e_4, a_2, a_4 \geq 0.$$

**2<sup>re</sup> itération.** La variable entrante est  $e_4$ . Pour déterminer la variable sortante, on calcule d'abord les limites de l'augmentation à donner à la variable entrante induites par la non-négativité des variables de base, sous l'hypothèse que les autres variables hors base,  $x_1$  et  $a_4$ , restent nulles :

$$e_1 \geq 0 : e_4 \leq 170 / 5 = 34$$

$$a_2 \geq 0 : e_4 \leq 42 / 3 = 14$$

$$e_3 \geq 0 : \text{aucune limite, car } e_3 \text{ est toujours égale à } 12 \text{ quand } x_1 = a_4 = 0$$

$$x_2 \geq 0 : \text{aucune limite, car } x_2 \text{ augmente quand } e_4 \text{ augmente et } x_1 = a_4 = 0.$$

Par conséquent, la valeur limite de la variable entrante  $e_4$  est 14 et la variable sortante est  $a_2$ . Il reste à effectuer le pivotage. D'abord, l'équation associée au pivot (la 2<sup>e</sup>) permet d'isoler la variable entrante  $e_4$  en fonction des variables hors base du prochain lexique :

$$e_4 = (42 - 2x_1 - a_2 + 3a_4) / 3 = 14 - 0,67x_1 - 0,33a_2 + a_4.$$

On calcule ensuite les équations du prochain lexique :

$$z_A = 42 - 2x_1 - 3(14 - 0,67x_1 - 0,33a_2 + a_4) + 4a_4 = 0 + a_2 + a_4$$

$$e_1 = 170 - 10 x_1 - 5 (14 - 0,67 x_1 - 0,33 a_2 + a_4) + 5 a_4 = 100 - 6,67 x_1 - 1,67 a_2 + 5 a_4$$

$$x_2 = 6 + (14 - 0,67 x_1 - 0,33 a_2 + a_4) - a_4 = 20 - 0,67 x_1 - 0,33 a_2.$$

Voici le lexique résultant (l'équation impliquant  $e_3$  n'est pas modifiée, car la variable entrante  $x_2$  n'y apparaît pas). La solution de base associée correspond au point A = (0; 20).

$$\text{Max } z_A = 0 + a_2 + a_4$$

sous les contraintes :

$$e_1 = 100 - 6,67 x_1 - 1,67 a_2 + 5 a_4$$

$$e_4 = 14 - 0,67 x_1 - 0,33 a_2 + a_4$$

$$e_3 = 12 - x_1$$

$$x_2 = 20 - 0,67 x_1 - 0,33 a_2$$

$$x_1, x_2, e_1, e_3, e_4, a_2, a_4 \geq 0.$$

Ce dernier lexique est optimal. Comme la valeur de  $z_A$  est nulle,  $(x_1; x_2) = (0; 20)$  est une solution admissible de (PMF). Pour l'essentiel, nous avons atteint notre objectif de trouver un lexique initial. Cependant, avant de démarrer la phase II qui consiste à rechercher une solution optimale pour  $z$ , il faut apporter quelques ajustements au dernier lexique de la phase I.

### 3A.5 La transition entre les deux phases

La phase II reprendra l'objectif original, qui était de maximiser  $z = 1000 x_1 + 1200 x_2$ . Le lexique n° 0 de la phase II s'obtient en modifiant le dernier lexique de la phase I de la façon suivante :

- on biffe les variables artificielles;
- on exprime la fonction-objectif  $z$  en fonction des variables hors base du dernier lexique de la phase I, en excluant les variables artificielles (il reste alors une seule variable hors base, soit  $x_1$ ):

$$z = 1\,000 x_1 + 1\,200 x_2 = 1\,000 x_1 + 1\,200 (20 - 0,67 x_1) = 24\,000 + 200 x_1.$$

### 3A.6 La résolution de (PMF) : la phase II

Voici donc le lexique n° 0 de la phase II.

$$\text{Max } z = 24\,000 + 200 x_1$$

sous les contraintes :

$$e_1 = 100 - 6,67 x_1$$

$$\begin{aligned}
 e_4 &= 14 - 0,67 x_1 \\
 e_3 &= 12 - x_1 \\
 x_2 &= 20 - 0,67 x_1 \\
 x_1, x_2, e_1, e_3, e_4 &\geq 0.
 \end{aligned}$$

**1<sup>re</sup> itération.** La variable entrante est  $x_1$ . Pour déterminer la variable sortante, on calcule d'abord les limites de l'augmentation à donner à la variable entrante induites par la non-négativité des variables de base :

$$e_1 \geq 0 : x_1 \leq 100 / 6,67 = 15$$

$$e_4 \geq 0 : x_1 \leq 14 / 0,67 = 21$$

$$e_3 \geq 0 : x_1 \leq 11 / 1 = 12$$

$$x_2 \geq 0 : x_1 \leq 20 / 0,67 = 30.$$

Par conséquent, la valeur limite de la variable entrante  $x_1$  est 12 et la variable sortante est  $e_3$ . Il reste à effectuer le pivotage. D'abord, l'équation associée au pivot (la 3<sup>e</sup>) permet d'isoler la variable entrante  $x_1$  en fonction des variables hors base du prochain lexique :

$$x_1 = 12 - e_3.$$

On calcule ensuite les équations du prochain lexique :

$$z = 24\,000 + 200(12 - e_3) = 26\,400 - 200 e_3$$

$$e_1 = 100 - 6,67(12 - e_3) = 20 + 6,67 e_3$$

$$e_4 = 14 - 0,67(12 - e_3) = 6 + 0,67 e_3$$

$$x_2 = 20 - 0,67(12 - e_3) = 12 + 0,67 e_3.$$

Voici le lexique résultant. La solution de base associée correspond au point P = (12; 12).

$$\text{Max } z = 26\,400 - 200 e_3$$

sous les contraintes :

$$\begin{aligned}
 e_1 &= 20 + 6,67 e_3 \\
 e_4 &= 6 + 0,67 e_3 \\
 x_1 &= 12 - e_3 \\
 x_2 &= 12 + 0,67 e_3 \\
 x_1, x_2, e_1, e_3, e_4 &\geq 0.
 \end{aligned}$$

Ce lexique est optimal, car le profit marginal de la seule variable hors base est négatif. L'algorithme du simplexe nous a donc permis de trouver l'unique solution optimale (12; 12) du modèle (PMF).



### 3A.7 Les difficultés liées à la transition

Il arrive que la phase I se termine par un lexique dont la base contient une ou plusieurs variables artificielles. Si l'une d'entre elles prend une valeur positive, la valeur minimale de  $z_A$  est positive et, par conséquent, le modèle (P) n'a pas de solution admissible. Par contre, si toutes les variables artificielles de base prennent une valeur nulle, on tentera de les sortir de la base, de façon à démarrer la phase II avec un lexique dont la base ne contient aucune variable artificielle.

Considérons une variable artificielle  $a_s$  qui est variable de base (sur la ligne  $i$ ) dans un lexique de la phase I dans lequel la valeur de  $z_A$  est nulle. Deux cas peuvent survenir.

- Sur la ligne  $i$  de ce lexique, au moins une variable hors base non artificielle admet un coefficient non nul. On peut alors chasser  $a_s$  de la base en prenant l'une d'entre elles comme variable entrante et  $a_s$  comme variable sortante. Dans un tel cas, on acceptera même de pivoter par rapport à un coefficient positif (pour un exemple, voir ci-dessous, en 3A.8).
- Sur la ligne  $i$  de ce lexique, les coefficients des variables hors base non artificielles sont tous nuls. L'équation de la ligne  $i$  se lit alors, après que les variables artificielles hors base aient été biffées :

$$a_s = 0. \quad (18)$$

On peut, dans ce cas, démarrer la phase II, même si la variable  $a_s$  est toujours dans la base : en effet, l'équation (18) ne sera pas modifiée lors des itérations ultérieures et sera toujours satisfaite; par conséquent, les solutions de base obtenues seront toutes admissibles.

### 3A.8 Transition entre les deux phases: cas pathologique n° 1

Considérons le modèle linéaire continu (P) suivant.

$$\text{Max } z = 2x_1 + x_2$$

sous les contraintes :

$$x_1 - 2x_2 = 2$$

$$x_1 - 3x_2 \geq 1$$

$$x_1 - x_2 = 3$$

$$x_1, x_2 \geq 0.$$

La région admissible de (P) se réduit au seul point (4; 1), qui évidemment est optimal. Le tableau 1 (voir page 10) donne la séquence des lexiques de la phase I. Dans le lexique n° 1, la limite minimale 1 revient sur deux lignes; nous avons choisi de traiter  $a_1$  comme variable sortante et de conserver  $a_3$  dans la base.

TABLEAU 1 Cas pathologique n° 1: séquence des lexiques

0	Base	Valeur	$x_1$	$x_2$	$e_2$	Limite
	$z_A$	6	-3	6	1	
	$a_1$	2	-1	2	0	2
	$a_2$	1	<b>-1</b>	3	1	1
	$a_3$	3	-1	1	0	3
↑						
1	Base	Valeur	$x_2$	$e_2$	$a_2$	Limite
	$z_A$	3	-3	-2	3	
	$a_1$	1	<b>-1</b>	-1	1	1
	$x_1$	1	3	1	-1	*
	$a_3$	2	-2	-1	1	1
↑						
2	Base	Valeur	$e_2$	$a_1$	$a_2$	Limite
	$z_A$	0	1	3	0	Optimal
	$x_2$	1	-1	-1	1	1
	$x_1$	4	-2	-3	2	4
	$a_3$	0	<b>1</b>	2	-1	0
↑						
3	Base	Valeur	$a_1$	$a_2$	$a_3$	Limite
	$z_A$	0	0	0	0	Optimal
	$x_2$	1	1	0	-1	
	$x_1$	4	1	0	-2	
	$e_2$	0	-2	1	1	

Le lexique n° 2 est optimal, mais la base de ce lexique contient une variable artificielle, soit  $a_3$ . Pour chasser  $a_3$  de la base, on convient de prendre  $e_2$  comme variable entrante et  $a_3$  comme variable sortante. Dans le lexique subséquent, qui lui aussi est optimal, la base ne contient aucune variable artificielle. La phase I est alors terminée. Avant de démarrer la phase II, on biffe les variables artificielles : le système résultant ne contient aucune variable hors base et, par conséquent, aucune itération ne sera requise lors de la phase II. L'unique solution optimale du modèle (P) est donc :  $x_1 = 4$  et  $x_2 = 1$ ; la valeur correspondante de la fonction-objectif est

$$z = (2 \times 4) + 1 = 9.$$

### 3A.9 Transition entre les deux phases: cas pathologique n° 2

Considérons le modèle linéaire continu (P) suivant.

$$\text{Max } z = 6x_{11} + 5x_{12} + 7x_{21} + 4x_{22}$$

sous les contraintes :

$$x_{11} + x_{12} = 20$$

$$x_{21} + x_{22} = 10$$

$$x_{11} + x_{21} = 13$$

$$x_{12} + x_{22} = 17$$

$$x_{11}, x_{12}, x_{21}, x_{22} \geq 0.$$

Il s'agit d'un exemple typique de problème de transport équilibré (voir la section 5.3). Le tableau 2 (voir page 12) donne la séquence des lexiques de la phase I. Nous avons choisi de prendre, comme variables entrantes,  $x_{11}$  lors de la 1<sup>re</sup> itération,  $x_{12}$  lors de la 2<sup>e</sup> et enfin  $x_{21}$  lors de la 3<sup>e</sup>. Dans le lexique n° 2, la limite minimale 10 revient sur deux lignes; nous avons choisi de traiter  $a_2$  comme variable sortante et de conserver  $a_4$  dans la base. Le lexique n° 3 est optimal; la variable artificielle  $a_4$  y apparaît comme variable de base, mais les coefficients des variables hors base non artificielles sont tous nuls dans l'équation associée à cette variable artificielle et on ne pourra donc pas chasser  $a_4$  de la base. On procède alors à la transition, sans effectuer de pivotage.

La transition consiste ici à biffer les colonnes des variables hors base artificielles  $a_1$ ,  $a_2$  et  $a_3$ , et à recalculer la fonction-objectif  $z$  :

$$z = 6x_{11} + 5x_{12} + 7x_{21} + 4x_{22} = 6(3 + x_{22}) + 5(17 - x_{22}) + 7(10 - x_{22}) + 4x_{22} = 173 - 2x_{22}.$$

TABLEAU 2 Cas pathologique n° 2: séquence des lexiques

N°	Base	Valeur	$x_{11}$	$x_{12}$	$x_{21}$	$x_{22}$	Limite
0	$z_A$	60	-2	-2	-2	-2	
	$a_1$	20	-1	-1	0	0	20
	$a_2$	10	0	0	-1	-1	*
	$a_3$	13	<b>-1</b>	0	-1	0	13
	$a_4$	17	0	-1	0	-1	*
↑							
1	Base	Valeur	$x_{12}$	$x_{21}$	$x_{22}$	$a_3$	Limite
	$z_A$	34	-2	0	-2	2	
	$a_1$	7	<b>-1</b>	1	0	1	7
	$a_2$	10	0	-1	-1	0	*
	$x_{11}$	13	0	-1	0	-1	*
$a_4$	17	-1	0	-1	0	17	
↑							
2	Base	Valeur	$x_{21}$	$x_{22}$	$a_1$	$a_3$	Limite
	$z_A$	20	-2	-2	2	0	
	$x_{12}$	7	1	0	-1	1	*
	$a_2$	10	<b>-1</b>	-1	0	0	10
	$x_{11}$	13	-1	0	0	-1	13
$a_4$	10	-1	-1	1	-1	10	
↑							
3	Base	Valeur	$x_{22}$	$a_1$	$a_2$	$a_3$	
	$z_A$	0	0	2	2	0	Optimal
	$x_{12}$	17	-1	-1	-1	1	
	$x_{21}$	10	-1	0	-1	0	
	$x_{11}$	3	1	0	1	-1	
$a_4$	0	0	1	1	-1		

Voici donc le lexique n° 0 de la phase II.

$$\text{Max } z = 173 - 2x_{22}$$

sous les contraintes :

$$x_{12} = 17 - x_{22}$$

$$x_{21} = 10 - x_{22}$$

$$x_{11} = 3 + x_{22}$$

$$a_4 = 0$$

$$x_{11}, x_{12}, x_{21}, x_{22}, a_4 \geq 0.$$

Ce lexique n'est pas optimal. On effectue donc une itération :  $x_{22}$  entrera dans la base et  $x_{21}$  en sortira. Voici le lexique résultant.

$$\text{Max } z = 153 + 2x_{21}$$

sous les contraintes :

$$x_{12} = 7 + x_{21}$$

$$x_{22} = 10 - x_{21}$$

$$x_{11} = 13 - x_{21}$$

$$a_4 = 0$$

$$x_{11}, x_{12}, x_{21}, x_{22}, a_4 \geq 0.$$

Ce dernier lexique est optimal. Tel qu'indiqué en 3A.7, l'équation associée à la variable artificielle  $a_4$  qui apparaît dans les bases de la phase II reste inchangée d'une itération à l'autre. On pourrait, pour alléger, retirer cette équation des lexiques de la phase II.

### 3A.10 Un modèle sans solution admissible

Considérons le modèle linéaire continu (P) suivant.

$$\text{Max } z = 2x_1 + 7x_2 \tag{19}$$

sous les contraintes :

$$x_1 + x_2 \leq 2 \tag{20}$$

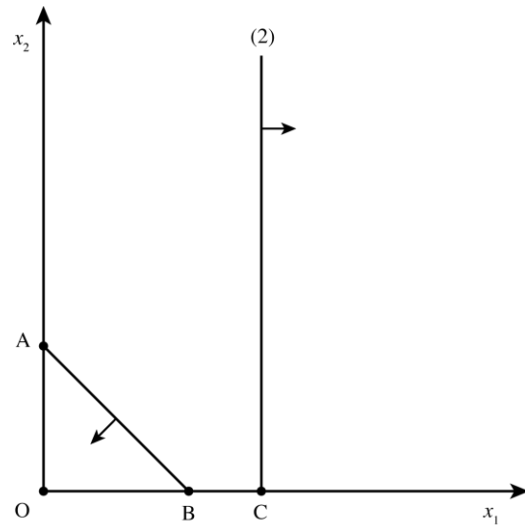
$$x_2 \geq 3 \tag{21}$$

$$x_1, x_2 \geq 0.$$

Les points du premier quadrant qui satisfont à l'inéquation (20) forment le triangle OAB de la figure ci-contre, où

$$A = (0; 2) \text{ et } B = (2; 0).$$

Évidemment, aucun d'entre eux n'admet une coordonnée  $x_1$  qui soit supérieure ou égale à 3; par conséquent, le modèle (P) ne possède aucune solution admissible.



Appliquons la méthode en deux phases au modèle (P). Pour construire le lexique initial de la phase I, il faut d'abord introduire une variable d'écart  $e_1$  dans l'inéquation (20), puis une variable d'excédent  $e_2$  et variable artificielle  $a_2$  dans (21). L'objectif de la phase I consiste à minimiser la somme  $z_A$  des variables artificielles; ici, comme une seule variable de ce type est utilisée, la fonction-objectif  $z_A$  se réduit à  $a_2$ . Voici donc le lexique initial.

$$\text{Min } z_A = 3 - x_1 + e_2$$

sous les contraintes :

$$e_1 = 2 - x_1 - x_2$$

$$a_2 = 3 - x_1 + e_2$$

$$x_1, x_2, e_1, e_2, a_2 \geq 0.$$

La variable entrante est  $x_1$  et la variable sortante,  $e_1$ . Voici le lexique 1 résultant du pivotage.

$$\text{Min } z_A = 1 + x_2 + e_1 + e_2$$

sous les contraintes :

$$x_1 = 2 - x_2 - e_1$$

$$a_2 = 1 + x_2 + e_1 + e_2$$

$$x_1, x_2, e_1, e_2, a_2 \geq 0.$$

Ce dernier lexique est optimal. Ainsi, la valeur minimale de  $z_A$  est 1, ce qui signifie qu'il est impossible d'annuler  $z_A$ , ou encore de trouver une solution admissible du modèle (P). L'approche algébrique confirme donc l'analyse graphique.

Cet exemple illustre le principe général suivant : **si la valeur de la fonction-objectif  $z_A$  est positive dans le lexique final de la phase I, le modèle considéré ne possède aucune solution admissible.**